



PROF. DR. MICHAEL HERBST

# UND DENNOCH: HOFFNUNG

- Wir hoffen! - Was tun wir, wenn wir hoffen?

Wir erhoffen nicht...  
 ... das Wahrscheinliche  
 ... das Unglück  
 ... was wir fürchten

Wir erhoffen...  
 ... das wünschenswerte  
 ... das (prinzipiell) Mögliche  
 ... nicht das Wahrscheinliche

Die Hoffnung stirbt zuletzt.  
 Solange ich atme, hoffe ich.  
 Dum spiro, spero.  
 CICERO

2020 CORONA  
 Hoffentlich dürfen wir bald raus.  
 Hoffentlich können wir in die Schule  
 HOFFNUNG ist ANPASSUNGSFÄHIG.

Was kann ich wissen?  
 Was soll ich tun?  
 WAS DARF ICH HOFFEN?  
 Immanuel Kant

So lange haben wir auf ein Kind gehofft!  
 Vergeblich...

Meine Möglichkeiten sind noch nicht ausgeschöpft.  
 Sara wird einen Sohn bekommen.

Die Hoffnung lebt zuerst:  
 JESUS CHRISTUS!

Okay. Weil DU es SAGST!

HOFFNUNG ist die Antwort auf ein VERSPRECHEN Gottes.  
 Abraham & Sara hatten ein Wort und nicht ein gutes Gefühl.

Günter Thomas:  
 Es gibt 3 Arten zu hoffen:

- 1 EINDLICHE Hoffnung auf Glück
- 2 RADIKALE Hoffnung auf Gottes Neuschöpfung
- 3 VERWANDELNDE Hoffnung für diese Welt

☹️ Wir werden nicht den Himmel auf Erden schaffen.  
 😊 Wir müssen nicht den Himmel auf Erden schaffen.

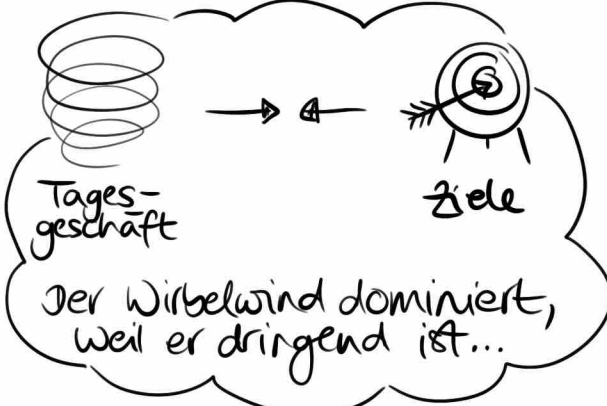
WAS BRINGT UNS DURCH?  
 Nicht mein eigenes Durchhaltevermögen.  
 Es ist Gott selbst und seine Verheißung!



CHRIS MCCHESENEY

# HOFFNUNGSVOLL STRATEGIEN UMSETZEN

Nicht nur Angst, sondern **SINNLOSIGKEIT** ist der Feind von Hoffnung!



## 4 DISZIPLINEN UM HOFFNUNGSVOLL STRATEGIEN UMZUSETZEN

**1 Fokus**  
Es gibt immer mehr gute Ideen als Kapazitäten, sie umzusetzen..

**2 An den Frühindikatoren arbeiten**  
Frühindikator  
W.I.G.  
misst etwas, das zum Ziel führt ist beeinflussbar

Welches Ziel braucht deine »Intensivpflege« ?  
Definiere ein Ziel:  
**START ZIELLINIE DEADLINE**  
WIG WILDLY IMPORTANT GOAL  
1 Ziel / Team

**4 Sich einander verpflichten**  
ACCOUNTABILITY  
Teammeeting: Bericht + Bestandsaufnahme + Pläne für die nächste Woche.  
Teil eines bedeutungsvollen Teams sein

**3 Ein gutes Scoreboard pflegen**

Menschen spielen anders, wenn SIE die Punkte zählen.  
Einfachheit & Transparenz  
Wo stehen wir? Geht es vor oder zurück?

Wofür nutzen wir die übrigen 20%?  
80%  
20%

W.I.G. Description & Graph

Engagement und Zufriedenheit des Teams sind nicht dasselbe, nicht überlappend.  
Als wir für jedes unserer 7 Kinder ein W.I.G. gefunden haben, gab es immer noch genauso Wirbelwind, aber der Umgang damit war anders.  
(Frederik Hertzberg)

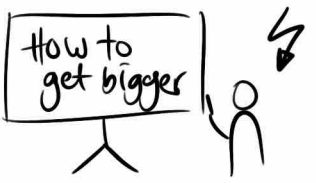


KARL VATERS

# HOFFNUNG FÜR KLEINE GEMEINDEN

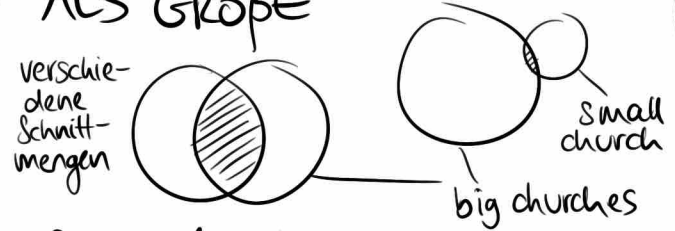
WIE KANN UNS DAS GELINGEN?

1 ERKENNEN, DASS KLEINE GEMEINDEN WIRKUNGSVOLL SEIN KÖNNEN



Kleine Gemeinden sind nicht » kaputt «.  
Kleine Gemeinden sind kein Problem, das wir lösen müssen, sondern ein Teil von Gottes Strategie.  
Größer ist nicht besser. Eine größere Gemeinde hat nicht weniger Probleme, sondern mehr.

2 HERAUSFINDEN, INWIEFERN KLEINE GEMEINDEN ANDERS FUNKTIONIEREN ALS GROßE



Gründe für eine GROßE Kirche sind vielfältig.  
Gründe, warum Menschen in eine KLEINE Gemeinde gehen:  
• der Pastor kennt meinen Namen (HI SARAH!)  
• ich kann dort einen Unterschied bewirken  
• es fühlt sich nach Zuhause an  
⚠️ Unser EINGANGSBEREICH ist so wichtig. Es ist unsere Pflicht, neue Leute mit NAMEN kennenzulernen.

3 DIE DNA DEINER KLEINEN GEMEINDE ZUR EHRE GOTTES EINSETZEN

Je kleiner deine Gemeinde, desto größer ist der Anteil, der einzigartig ist.

4. Mose 13,32

Wir kamen uns vor wie Heuschrecken...

Wir sind so seltsam und anders

EINE KLEINE GEMEINDE ZU LEITEN IST KEINE STRAFE FÜR EINEN FEHLER.



Vergleichen ist keine gute Grundlage für einen gesunden Dienst.

Freue ist kein Versagen.

EINE KLEINE GEMEINDE ZU LEITEN IST EINE BESONDERE FÄHIGKEIT UND ES LOHNT SICH, DARIN GUT ZU WERDEN.



HOLGER TUMAT

# JOBRAD: MEINE PERSÖNLICHE HOFFNUNGSSTORY - UND WAS ICH DARAUSS ALS FÜHRUNGSKRAFT GELEHRT HABE

Hörendes Gebet

Gnade ... auch wenn alles zusammenbricht

@KCF

KLOSTER

Ich werde dich mehr als gut versorgen!

BERLIN

Scheitern

Vergebung ist der bewusste Verzicht auf ein Recht, das mir durch das Fehlverhalten eines anderen zusteht.

## Vergebung

IHR WERDET FREI  
DER SCHULDIGE WIRD FREI  
DIE ATMOSPHERE WIRD FREI  
IHR WERDET DEMÜTIG  
GOTT VERGIBT GERNE

Fehlerkultur

Es gibt keine Erfolgsrezepte aber ein ganz wichtiges Prinzip!

J JOBRAD  
1000 Mitarbeitende  
1 Milliarde Umsatz

Unterschätze nie die Kraft der kleinen Anfänge.

Nicht aufgeben.

Manchmal doch aufgeben.

Bereit sein, aufzugeben.

# HOFFNUNG, WENN ALLES ZERBRICHT



MEGAN FATE MARSHMAN



Gott zeigt sich in den Unterbrechungen.

Gott ich bitte dich...  
... ist die Wäsche fertig... was zieh ich an ...

Wo deine Gedanken dich hinführen, da ist dein Herz... Und da kann uns Gott begegnen.

Gott begegnet uns dort, wo wir sind  
- nicht da, wo wir nicht sind.

JEREMIA 29,11-13  
... Gedanken des Friedens... der Hoffnung und Zukunft...  
Rufe mich an...  
Von ganzem Herzen suchen & finden

RÖMER 8,28  
... alle Dinge... zum Besten

meine Definition » bequem «  
Gottes Definition » Jesus ähnlicher werden, ihn verherrlichen «

GENESIS 7,15-16  
 Gott schließt auch Türen  
- und schützt Noah vor dem Ertrinken

DANIEL

Gott erlöst uns nicht immer vor dem Schmerz, sondern auch durch das Böse hindurch und sogar durch das Schwere. Gottes Pläne sind nicht ohne Prüfungen.

GOTTES PLÄNE BEINHALTEN UNS!

Plan A - kein Plan B:  
 MATTHÄUS 28,18-20  
» Ich bin immer bei euch, bis ans Ende der Welt. «

☺ HIMMELFAHRT ... und +schüß...!

Apg. 1,1 - was Jesus nun tut, tut er durch UNS, die Kirche.

GOTT

Jede Weltreligion hat so eine Leiter und Menschen, die versuchen, darauf weiterzukommen

WIR

2. KORINTHER 5,21  
Sünde → Gnade » double imputation «

Christentum  
↓  
Gott ist zu uns herabgestiegen, dahin, wo wir sind.

andere Religionen

HEBRÄER 4,16  
mit freudiger Zuversicht



# IN VERÄNDERUNG LEITEN, OHNE DABEI DRAUFZUGEHEN



CAREY NIEUWHOF

**change**

CANADA: Unsere Traditionen sind Jahrzehnte alt.  
 EUROPA: Unsere Traditionen sind Jahrhunderte oder Jahrtausende alt!

Hier riecht es nach 1952...  
 Hier riecht es nach 1724...  
**ES GIBT SO VIEL  
 WAS VERLIEREN.  
 ES WÄGE VERÄNDERUNG!**

Gemeinderfahrungen von Carey Nieuwhof:  
**WIR HABEN ALLES VERÄNDERT!**  
~~Chor, lebenslanges Ältestenamt, keine Kinderangebote~~  
 Gitarre, neue Gebäude, Ämterstruktur, ...  
 Heute:

...und das Schönste: Es sind Leute aus den drei kleinen Ursprungsgemeinden dabeigeblichen.

Morgen wechsle ich die Reifen!  
 203 km/h  
 alte Reifen

K  
 GABRIELA KAUFFHOFF  
 HK 16, 15  
 Wir haben die Veränderung verpasst...

Menschen ändern sich, wenn der mit dem Status quo verbundene Schmerz größer ist als der mit der Veränderung verbundene Schmerz.

**2 WÄHLE DEINEN FOKUS**

die will ich behalten / nicht verlieren  
 die will ich erreichen

**3 FINDE EINEN FILTER**

- Gibt es eine biblische Grundlage für die Argumente der Kritiker?
- Können wir mit diesen Menschen die Zukunft der Kirche bauen?

**4 BEKÄMPFE PROBLEME, NICHT MENSCHEN**

» Sie sind Ebenbilder Gottes «  
 Wende dich an Gott, denn wenn du dich nicht an ihn wendest, wendest du dich gegen sie.

Ps. 108

Zeige Empathie, rede persönlich. Antworte nicht sofort auf Mails.

**1 SCHAU GENAU HIN**

early adopters	early majority	quiet / late majority	opponents
10%	30%	50%	10%

Verwechsele nicht  
 » Lärm mit Größe! «

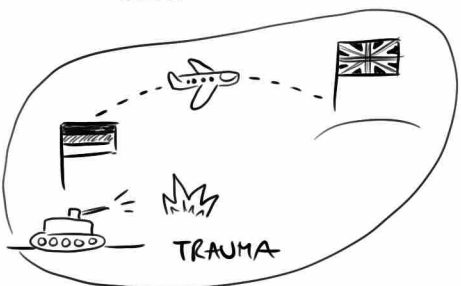
**5 GIB NICHT AUF**

... dieser Moment, in dem du am meisten aufgeben möchtest, ist der Moment des Durchbruchs.  
 - Ein geistlicher Kampf!



DR. AMY ORR-EWING

# HOFFNUNG IN EINER TRAUMATISIERTEN WELT



### 1 TRAUMA ALS OMNIPRÄSENTER FAKTOR IN UNSERER WELT

Der Kopf versucht Trauma zu verdrängen, aber der Körper vergisst nicht.

### 2 GIBT ES HOFFNUNG?

Wir Menschen suchen nach Sinn. Geschichten, die Sinn vermitteln:

- Wir sind als Ebenbilder Gottes geschaffen und durch unseren Willen gefallen
- Gottes Liebe zeigt sich und ist greifbar
- Die Hoffnung auf Verurteilung im Trauma

Wenn Liebe möglich sein soll, kann sie nicht erzwungen werden.

Unser Welt gründet sich in Gott!

Für mich wurde eine Ehe arrangiert.

IN JESUS CHRISTUS RÖMER 5,8

MT MK LK JOH

Sie beschreiben sehr detailliert die körperlichen Leiden von Jesus.

Wie kann irgendwer an Gott glauben, wenn so was passiert?

In Jesus Christus als Richter der Welt steckt eine Hoffnung.

### 3 HOFFNUNG FINDEN & SCHENKEN

- FÜR UNS ALS LEITENDE UND FÜR DIEJENIGEN, DIE WIR LEITEN

Mission in Afghanistan

\* hier verstecken sich Bibeln.

Gespräch mit Ministern

Wir haben ein Geschenk für euch:

Seit Jahren bete ich zu Allah dafür!

Die Liebe Gottes zeigt sich durch das Trauma seines Sohnes dieser Welt.

Wenn du Trauma erlebt hast, bist du von Gott nicht abgeschnitten.

Überwundenes Trauma kann Superkräfte hervorrufen.

+ = ♥

Zu den Menschen im Exil sagt Gott:

JEREMIA 29,5-7

Betet für die Stadt



PROF. DR. PHILIPP BARTHOLOMA



SACHARJA 4/10

"Denn wer hat den Tag der geringen Anfänge verachtet?"



HABAKUK 3/2

"Mach dein Werk noch in dieser Zeit lebendig."

Demut  
Schnusucht & Hoffnung

Das brauchen wir "Normal Ones"!



DR. JUSTUS GELHUFE

Wir erklären auch mal, statt uns immer anzupassen.

Herr Pfarrer, der Uwe ist hier anders als bei der Feuerwehr.



Grade

Ich habe ...

- 1.) Hoffnung für Gemeinden, die den starken Wunsch haben, das Menschen zum Glauben kommen.
- 2.) ... die sich stärker mit dem säkularisierten Kontext beschäftigen als bisher.
- 3.) ... Beziehungen zu Menschen pflegen, die (noch) nicht an Gott glauben.
- 4.) ... gastensensible Veranstaltungen durchführen.
- 5.) ... gastfreundliche Kultur pflegen.

# HOFFNUNG FÜR DIE KIRCHE

Holt junge Menschen mit rein in Verantwortung, auch in Gremien!



KIRA GEISS



THOMAS RUHL



Ein vertrauter Ort für die Menschen.

Ein Gebäude macht Arbeit.

Schmuckstücke

ODER

Werkzeug?



DR. PATRICK TODJERAS

Wer ist der treueste Begleiter des Menschen?

Finden Menschen als Follower von christlichen Influencern zum Glauben?

Ja!



Das Smartphone ist dem Menschen näher als der nächste Christ.

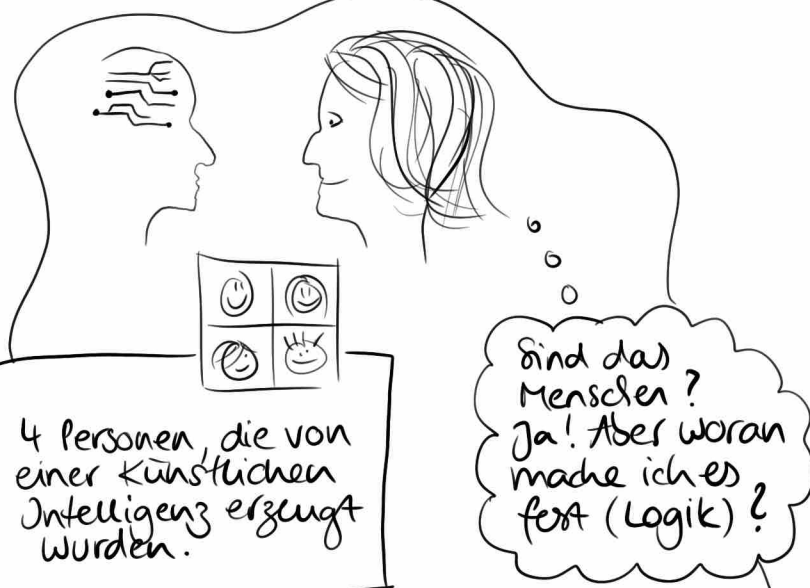
APOSTELGESCHICHTE 18, 9b-10





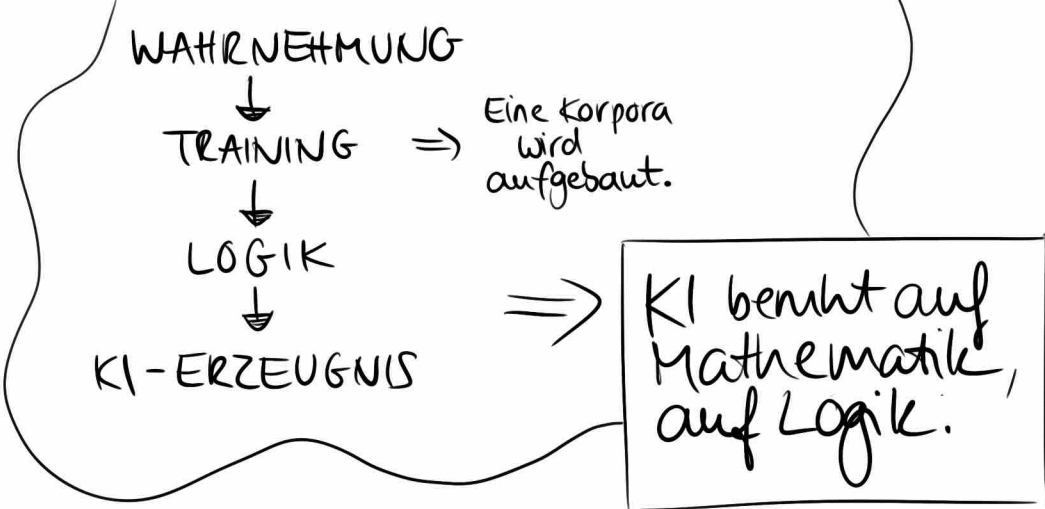
HEINER LASI

# GEISTLICH LEITEN MIT KÜNSTLICHER INTELLIGENZ UND GÖTTLICHER WEISHEIT



**KI** - Wir müssen lernen, damit umzugehen.

Was wäre, wenn wir eine vertrauenswürdige Korpora als Kirche hätten...





STACIE & ANDY WOOD

# ZWISCHEN KONTINUITÄT UND WANDEL: WENN DIE NÄCHSTE GENERATION DIE FÜHRungsverANTWORTUNG ÜBERNIMMT

## Momentum

Den SCHWUNG von kleinen, gelingenden Veränderungen nutzen, um größere Dinge anzugehen.



Das größte Geschenk, das du den Menschen machen kannst, die du leitest, ist deine Suche nach ihm von ganzem Herzen.

Wir haben als Leitende primäre und sekundäre Rollen/Aufgaben.

- Zweitrangige Aufgaben
- Ermöglichen
  - Ressourcen aufstreifen
  - Impulse geben
  - Vision vorgeben
  - Kultur formen
  - Prozess hinterfragen
  - Menschen fördern

» Verpasse niemals deine größte Berufung als Leitungsperson, während du dich den sekundären Aufgaben widmest. «



Ein großes Problem unserer Kirche heute ist, dass viele Leitungspersonen nicht mit ganzem Herzen dabei sind. Gott nur halbherzig folgen.

Unsere primäre Berufung: Die Gegenwart Gottes suchen von ganzem Herzen

Wenn unsere Gemeinden Orte der Gegenwart Gottes sein sollen, müssen wir als Menschen seine Gegenwart suchen.

1. SAMUEL 15,10  
Saul hat sich von Gott abgewandt

1. SAMUEL 16,13  
Gottes Geist kommt über David

PSALM 78,70  
... mit wahrhaftigem Herzen (1.) und Können (2.)

Dauids größte Tat als Leiter:

2. SAMUEL 6  
Er holt Gottes Gegenwart zurück in die Mitte.

PSALM 63,1-2  
27,7-8  
119,10  
103,1-2



TOBIAS TEICHEN

# EINE GESUNDE GEMEINDE Bauen

Wir schimpfen über das, was wir selbst ändern können

Wie sieht es aus mit Jüngerschaft?

Äh...

IM SCHMERZ WIRKT DER HEILIGE GEIST

## Jüngerschaft Geistliche Reife

BABYS IM GLAUBEN

VÄTER & MÜTTER IM GLAUBEN

1. JOH. 2, 12-14  
1. KOR. 3, 1-3  
HEBR. 5, 14  
HEBR. 6, 1-2

Babyrei: siehe Vers 2!

## GEBURT

3 PHASEN  
GEISTLICHER REIFE

KINDER  
TEENAGER  
VÄTER / MÜTTER

explore — get free — impact

Was du tust, ist nicht gut, du reißt dich auf...

2 MOSE 18, 175-20

- BETEN
- VORLIEBEN
- STRUKTUREN SCHAFFEN

Jesus hat lange Zeit im Gebet verbracht und war schnell im Problemlösen.  
Wir verbringen viel Zeit mit Problemlösen und sind schnell fertig mit Beten...

ELIA  
ELISA — hat seine Salbung mit ins Grab genommen  
GETASI

Hinter verschlossenen Türen... nehmen wir Menschen nicht mit hinein.

BÜHNE oder WOHNZIMMER

Was ist der ORT, an dem ich Menschen mit hineinnehmen kann?



JÖRG AHLBRECHT

# HOFFNUNG FÜR VERWUNDETE - AUFBRUCH IN EIN NEUES LEBEN

## Strategien zum Umgang mit Wunden

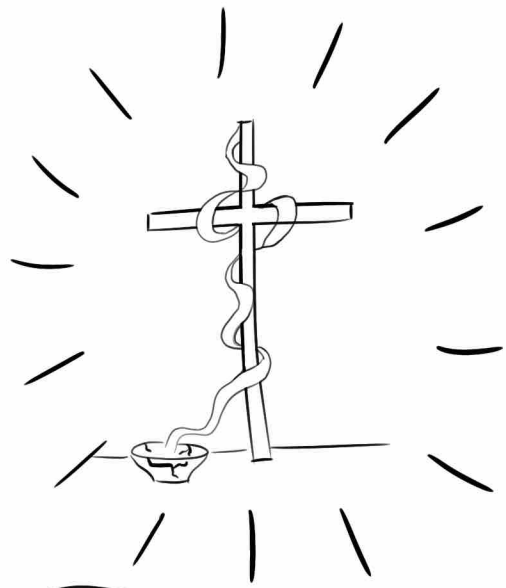
MIT LEITUNG IST ES WIE MIT EINEM PUZZLE:

Wir kaufen es wegen des schönen Covers...

... Und dann bekommen wir das!!! Und selbst wenn es fertig ist, bleiben Brüche.

Die Realität ist nicht das...

... sondern das!



Leiten heißt VERWUNDET WERDEN.

- verwundet vom Leben
- verwundet von Menschen
- verwundet von Gott
- verwundet von uns selbst

BLEIB IN DER NÄHE VON JESUS!!

① LINUS-STRATEGIE

Kein Problem ist so groß/kompliziert, dass man nicht vor ihm **DAVONLAUFEN** könnte!

DU BIST NICHT DEINE WUNDE!!!

② JOKER-STRATEGIE

Die Verwundung wird zum **ZENTRUM** des Lebens, zur Identität!

③ JESUS-STRATEGIE

Ich bin gekommen, Verwundete zu **HEILEN**.

PSALM 56,9

JESAJA 61

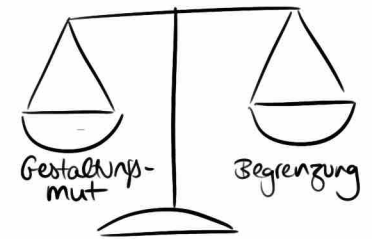
MARKUS 5, 25-34  
Welche blutende Wunde soll Jesus heilen?





THOMAS HARRY

# MAßVOLL LEITEN ZWISCHEN AMBITION UND KLEINMUT



3) MAßVOLL LEITEN:  
GESTALTUNGSMUT  
& HEILIGE  
HARTNÄCKIGKEIT

chuzpe - LUKAS 18,1-8

Nein!  
Ich bleib dran!  
O.K.

## TERRA NOVA EXPEDITION 1910-13

Robert Falcon Scott      Roald Amundsen

Wir wollen die Ersten am Südpol sein.

Oh!

SCHAITERN

The trouble of fame

- FEHLENTSCHAIDUNGEN:
- Ponys statt Schlittenhunde
  - ungeprüfte Motorschlitten
  - mangelhafte Nahrung
- ZEITDRUCK erzeugt Fehler. Sie haben das gute MAß verloren.

1) AUS DEM GLEICHGEWICHT GERATENE LEITUNG: VERMEISSENHEIT & HANG ZUR SELBSTÜBERSCHÄTZUNG

Erfolg  
↓  
Überheblichkeit  
↓  
Streben nach Mehr  
↓  
Missachten von Gefahren  
↓  
auf »heilbringende« Methoden setzen  
↓  
Scheitern

Wenn der Teufel dich nicht bremsen kann, dann jagt er dich vor sich her.

«      »

getrieben sein

CORRIE TEN BOOM

2) AUS DEM GLEICHGEWICHT GERATENE LEITUNG: KLEINMUT UND DIE ANGST ZU SCHAITERN

### Zögern & Zagen

2 KORINTHER 12,7 - "Mir ist eine Begrenzung gegeben..."

4) MAßVOLL LEITEN: BEGRENZUNG UND DER MUT ZU VIELEM NEIN ZU SAGEN

Manchmal beflügelt der Erfolg eines Leiters mehr sein Ego als seinen Glauben...

Wie bändigt du dein EGO?  
Welche LIEDER / TEXTE helfen dir, (Miß)Erfolg zu verarbeiten?  
Wie sieht deine SPIRITUELLE NOTFALLAPOTHEKE aus?  
Wer ist im SCHAITERN und im ERFOLG für dich da und hält dich fest?

• KONZENTRATION auf meine Gaben.

JOH. 15,2

• JA zu meinen Grenzen.

Die schwierigste Begrenzung: Mein Ego

## LEWIS-CLARK-EXPEDITION 1804-06

- ✓ Ein super Leitungsteam
- ✓ Verschiedene Gaben, die sich gut ergänzten
- ✓ Pausen bei Herausforderungen

MAßVOLL leiten: ich bin dann kreativ & resilient

